



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก
อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี

โทรศัพท์./โทรสาร. ๐-๓๕๔๙-๖๕๖๗

www.nongpuksk.go.th

facebook อบต.หนองผักนาก

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในในการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๓. เป้าหมาย	
๔. นิยามความเสี่ยง	
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก	
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	
๒. วิสัยทัศน์	
๓. ภารกิจ	
๔. ยุทธศาสตร์	
๕. โครงสร้างส่วนราชการภายใน	
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๔
๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
๑. การระบุความเสี่ยง	
๒. การประเมินความเสี่ยง	
๓. การตอบสนองความเสี่ยง	
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	๒๓

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้ การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมใน องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ด้านการเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้ การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้นและอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆเพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐาน

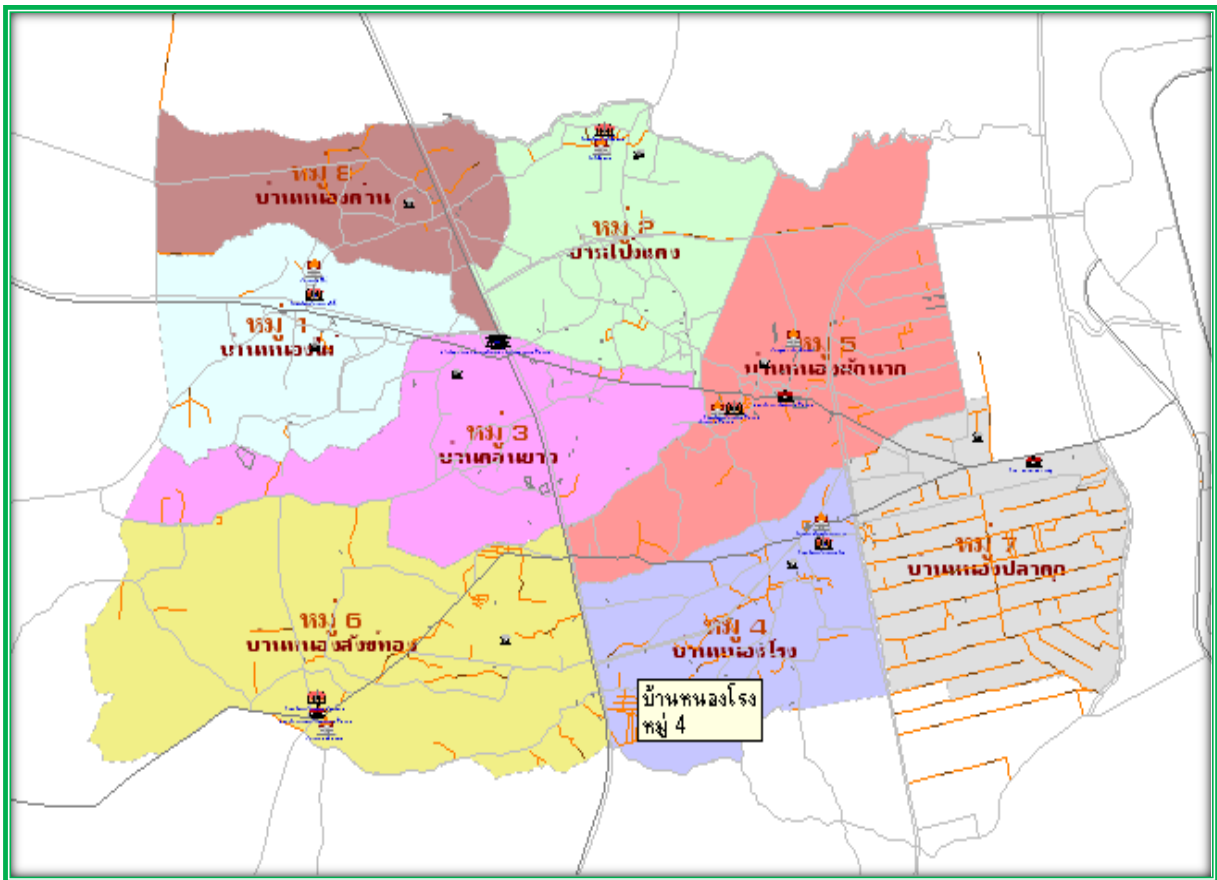
สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

ด้านกายภาพ

๑. ที่ตั้ง

ตำบลหนองผักนากอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอสามชุกไปทางทิศตะวันออก ๗ กิโลเมตร สามารถเดินทางติดต่อได้โดยทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๓๖๕ (สายสามชุก - หนองหญ้าไซ)

แผนที่ตำบลหนองผักนาก



๒. อาณาเขตติดต่อ

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลกระเสียว	อำเภอสามชุก
	ติดต่อกับ	ตำบลสามชุก	อำเภอสามชุก
	ติดต่อกับ	ตำบลหนองสะเดา	อำเภอสามชุก
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลบ้านสระ	อำเภอสามชุก
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลสามชุก	อำเภอสามชุก
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลหนองหญ้าไซ	อำเภอหนองหญ้าไซ
	ติดต่อกับ	ตำบลหนองราชวัตร	อำเภอหนองหญ้าไซ

๓. เนื้อที่

ตำบลหนองผักนาก มีเนื้อที่ทั้งหมดจำนวนประมาณ ๖๐.๕๕ ตารางกิโลเมตร หรือมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๓๗,๘๔๓ ไร่ ๗๕ งาน

๔. ภูมิประเทศและสภาพภูมิอากาศ

ตำบลหนองผักนาก มีลักษณะภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม เหมาะแก่การเพาะปลูกภาพพื้นที่เป็นดินเหนียวปนทราย มีพื้นที่เป็นที่ดอนบ้างบางส่วนมีแหล่งน้ำจากคลองชลประทานไหลผ่านตลอดพื้นที่

ลักษณะภูมิอากาศทั่วไป อยู่ภายใต้อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ มีสภาพอากาศเหมาะสำหรับการเพาะปลูก ในฤดูฝนมีฝนตกชุก ฤดูร้อนอากาศร้อนอบอ้าว ฤดูหนาวอากาศจะอบอุ่นไม่หนาวจนเกินไป

๕. จำนวนหมู่บ้าน

จำนวนหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล เต็มทั้งหมู่บ้าน ๘ หมู่บ้าน ได้แก่

๑. หมู่ที่ ๑ บ้านหนองไผ่
๒. หมู่ที่ ๒ บ้านโป่งแดง
๓. หมู่ที่ ๓ บ้านดอนยาว
๔. หมู่ที่ ๔ บ้านหนองโรง
๕. หมู่ที่ ๕ บ้านหนองผักนาก
๖. หมู่ที่ ๖ บ้านหนองสังข์ทอง
๗. หมู่ที่ ๗ บ้านหนองปลาตุ๊ก
๘. หมู่ที่ ๘ บ้านหนองด่าน

๖. ประชากร

จากข้อมูลและสถิติประชากรตามทะเบียนราษฎร จนถึงวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔ ตำบลหนองผักนาก มีจำนวนประชากรรวมทั้งสิ้น ๗,๙๖๒ คน แยกเป็นชาย ๓,๗๙๗ คน หญิง ๔,๑๖๕ คน

ตารางแสดงข้อมูลจำนวนประชากรของตำบลหนองผักนาก

หมู่บ้าน	พื้นที่ (ตร.กม.)	จำนวนครัวเรือน	จำนวนประชากร			ความหนาแน่นของประชากร ต่อ ตร.กม.
			ชาย	หญิง	รวม	
บ้านหนองไผ่	๖.๖๙	๒๙๒	๔๐๔	๔๑๙	๘๒๓	๑๒๓
บ้านโป่งแดง	๖.๑๖	๒๕๒	๔๐๗	๔๗๓	๘๘๐	๑๔๒
บ้านดอนยาว	๗.๓๓	๓๙๓	๖๒๑	๖๙๖	๑,๓๑๗	๑๗๙
บ้านหนองโรง	๖.๒๐	๓๓๓	๕๐๘	๕๖๒	๑,๐๗๐	๑๗๒
บ้านหนองผักนาก	๙.๐๖	๔๗๓	๖๘๔	๗๓๒	๑,๔๑๖	๑๕๖
บ้านหนองสังข์ทอง	๑๒.๐๘	๓๔๗	๕๖๐	๕๙๘	๑,๑๕๘	๙๕
บ้านหนองปลาตุ๊ก	๖.๙๗	๒๗๙	๓๔๕	๔๑๓	๗๕๘	๑๐๘
บ้านหนองด่าน	๖.๐๖	๑๖๓	๒๖๘	๒๗๒	๕๔๐	๘๙
รวม	๖๐.๕๕	๒,๕๓๒	๓,๗๙๗	๔,๑๖๕	๗,๙๖๒	๑๓๑

ที่มา : สำนักงานทะเบียนราษฎร อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี

๗. สภาพทางเศรษฐกิจ

อาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ คือร้อยละ ๙๐ ของผู้มีงานทำจะประกอบอาชีพเกษตรกรรม รองลงมาเป็นอาชีพรับราชการ / พนักงานของรัฐ รับจ้าง และค้าขาย ตามลำดับ อาชีพที่ทำรายได้ให้กับประชากรภายในตำบลมากที่สุด คืออาชีพเกษตรกรรม โดยพืชที่นิยมปลูก ได้แก่ ข้าว ไม้ผล เช่น มะม่วง , กัญชง , มะพร้าว ฯลฯ พืชไร่ เช่น อ้อย , ข้าวโพด พืชผัก เช่น แตงกวา คื่นช่าย , กวางตุ้ง , มะเขือ , ถั่วฝักยาว , พริก , ผักชี , ต้นหอม , บวบ ฯลฯ

ด้านการเลี้ยงสัตว์ เกษตรกรส่วนใหญ่นิยมเลี้ยงไว้เพื่อบริโภคภายในครอบครัว และนำบางส่วนมาจำหน่ายเพื่อเป็นรายได้เสริม

ด้านอุตสาหกรรม ภายในตำบลมีโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงสีข้าว , โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ อื่นๆ
จุดเด่นของพื้นที่ (ที่เอื้อต่อการพัฒนาตำบล)

ตำบลหนองผักนาก มีสภาพพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มมีที่ดอนบ้างเป็นบางส่วนเหมาะแก่การปลูกพืช เช่น ข้าว อ้อย มะม่วง ฯลฯ มีถนนตัดผ่านหลายสาย ซึ่งเหมาะแก่การคมนาคมในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรอย่างรวดเร็วมีคลองสายสำคัญ คือ คลองมะขามเฒ่า - อุโมงค์ ตัดผ่านใจกลางตำบลทำให้มีน้ำใช้ตลอดปี การพัฒนาตำบลที่สำคัญที่สุดต้องเน้นให้ราษฎรตระหนักถึงทรัพยากรธรรมชาติ และการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร

๘. สภาพทางสังคม

๘.๑. การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา ๕ แห่ง
- ศูนย์ฝึกอาชีพประจำตำบล ๒ แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง

ชื่อสถานศึกษา	สังกัด	สถานที่ตั้ง	ระดับชั้น
โรงเรียนวัดหนองไผ่	สำนักงานพื้นที่การศึกษา สุพรรณบุรีเขต ๓	หมู่ที่ ๑ ต.หนองผักนาก	อนุบาล- ป.๖
โรงเรียนวัดหนองผักนาก	สำนักงานพื้นที่การศึกษา สุพรรณบุรีเขต ๓	หมู่ที่ ๕ ต.หนองผักนาก	อนุบาล- ม.๓
โรงเรียนวัดโป่งแดง	สำนักงานพื้นที่การศึกษา สุพรรณบุรีเขต ๓	หมู่ที่ ๒ ต.หนองผักนาก	อนุบาล- ป.๖
โรงเรียนวัดหนองโรง	สำนักงานพื้นที่การศึกษา สุพรรณบุรีเขต ๓	หมู่ที่ ๔ ต.หนองผักนาก	อนุบาล- ป.๖
โรงเรียนวัดหนองสังข์ทอง	สำนักงานพื้นที่การศึกษา สุพรรณบุรีเขต ๓	หมู่ที่ ๖ ต.หนองผักนาก	อนุบาล- ป.๖
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบล หนองผักนาก	กองการศึกษาฯ องค์การบริหารส่วนตำบล หนองผักนาก	หมู่ที่ ๓ ต.หนองผักนาก	เตรียมปฐมวัย ถึงปฐมวัย

๘.๒. สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัด ๖ แห่ง

ตำบลปลับหนองผักนาก มีวัด จำนวน ๖ แห่ง ได้แก่

รายชื่อวัด	สถานที่ตั้ง
๑. วัดหนองไผ่	หมู่ที่ ๑ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
๒. วัดโป่งแดง	หมู่ที่ ๒ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
๓. วัดหนองโรง	หมู่ที่ ๔ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
๔. วัดหนองผักนาก	หมู่ที่ ๕ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
๕. วัดทุ่งสามัคคีธรรม	หมู่ที่ ๕ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
๖. วัดหนองสังข์ทอง	หมู่ที่ ๖ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี

๘.๓. สาธารณสุข

- โรงพยาบาลระดับอำเภอ ๑ แห่ง
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ๒ แห่ง
- อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ ๑๐๐

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ	สถานที่ตั้ง
รพ.สต.หนองผักนาก	หมู่ที่ ๕ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
รพ.สต.บ้านหนองสังข์ทอง	หมู่ที่ ๖ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี
โรงพยาบาลสามชุก	หมู่ที่ ๗ ต.หนองผักนาก อ.สามชุก จ.สุพรรณบุรี

๘.๔. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- จุดตรวจประจำตำบล ๑ แห่ง

๙ การบริการพื้นฐาน

๑. การคมนาคม

การคมนาคมทางบกโดยรถยนต์ ทั้งภายในตำบลและระหว่างตำบล มีความสะดวกรวดเร็ว เนื่องจากได้มีโครงการปรับปรุงถนนในเขตตำบลอย่างต่อเนื่อง โดยมีเส้นทางที่สำคัญภายในตำบล ดังนี้

- ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๓๖๕ (สายสามชุก – หนองหญ้าไซ)
- ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๙๖ (สายคั่นคลองมะขามเฒ่า – อุทอง)

๒. การไฟฟ้า

- ไฟฟ้าเข้าถึงครบทั้ง ๘ หมู่บ้าน
- อัตราการใช้ไฟฟ้า ร้อยละ ๑๐๐

๓. แหล่งน้ำธรรมชาติ / แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ลำน้ำ , ลำห้วย ๘ สาย
- บึง , หนอง และอื่นๆ ๑๓ สาย
- ฝาย ๑ แห่ง
- บ่อโยก ๑๐ แห่ง
- ประปาหมู่บ้าน ๘ แห่ง

ข้อมูลอื่นๆ

การรวมกลุ่มของประชาชน

- กลุ่มอาชีพ	๕	กลุ่ม
- กลุ่มออมทรัพย์	๒	กลุ่ม
- กลุ่มอื่นๆ	๑	กลุ่ม

มวลชนจัดตั้ง

- ลูกเสือชาวบ้าน	๑	รุ่น
- ตำรวจชุมชน	๑	รุ่น
- อตส.	๑	รุ่น
- อปพร.	๒	รุ่น

ประเพณีและงานประจำปี

- งานปรีวาสุกรรมประจำปี
- ประเพณีสงกรานต์ แห่เทียนพรรษา การสงฆ์น้ำพระ การรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- กลุ่มปุ๋ยอินทรีย์
- กลุ่มผลิตและแปรรูปข้าวปลอดภัย
- กลุ่มเลี้ยงโค
- กลุ่มทำน้ำดื่มสมุนไพร
- กลุ่มจักสานเชือกปอมหัตถกรรม
- กลุ่มอาชีพขนมไทย
- กลุ่มทำดอกไม้ประดิษฐ์
- กลุ่มสัจจะออมทรัพย์

๑๐. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

วิสัยทัศน์ (Vision)

หนองผักนาก	แหล่งเกษตรกรรม
วัฒนธรรมรุ่งเรือง	เฟื่องฟูการศึกษา
รักษาการมีส่วนร่วม	เชิญชวนร่วมแก้ปัญหา
การกีฬาเป็นเลิศ	เปิดให้บริการสมัยใหม่
ใส่ใจเศรษฐกิจ	มลพิษปลอดภัย

พันธกิจ (Mission)

๑. การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

๒. การสร้างความเข้มแข็งด้านการเงินและการคลัง โดยการปรับปรุงกระบวนการบริหารการเงิน การคลังให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ภารกิจที่มีอยู่ และได้รับโอนการกระจายอำนาจจากรัฐสู่ท้องถิ่น

๓. การสร้างระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอจัดให้มีการบำรุงรักษา ปรับปรุงระบบการส่งน้ำ

๔. การพัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้เข้มแข็งปลอดภัย เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๕. ปรับปรุงพัฒนาระบบการศึกษา การสาธารณสุข การกีฬา การท่องเที่ยว การพัฒนาอาชีพและผลผลิต ตลอดจนอนุรักษ์พัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategic Issues)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพและการพัฒนาอาชีพของประชาชน
- ๑.๒ ส่งเสริมด้านพัฒนาสวัสดิการสังคม การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- ๑.๓ ส่งเสริมพัฒนาสุขภาพอนามัยของประชาชน และส่งเสริมพัฒนาการบริการสาธารณสุขให้ทั่วถึง

๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและนันทนาการ

แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
- ๒.๒ ส่งเสริมด้านพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น ประเพณีวัฒนธรรมและกิจกรรมทางศาสนาอันดีงาม
- ๒.๓ ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมการกีฬาและการนันทนาการ

๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนา

- ๓.๑ การเสริมสร้างความเข้มแข็งกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนตามระบอบประชาธิปไตย
- ๓.๒ การพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๓ การพัฒนาการป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด

๔. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๒ ส่งเสริมการบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๓ การจัดการระบบบำบัดของเสีย ขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

- ๕.๑ การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ถนนและอาคาร
- ๕.๒ การพัฒนาจัดหาและก่อสร้างแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค รวมทั้งน้ำเพื่อการเกษตร
- ๕.๓ การพัฒนาต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบไฟฟ้าสาธารณะและระบบประปาหมู่บ้าน

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนากแบ่ง ออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมากรวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยง ให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนากทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก | ประธานกรรมการ |
| ๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก | กรรมการ |
| ๓) ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๕) หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๖) ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ |
| ๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ |
| ๘) นักวิชาการศึกษา | กรรมการและเลขานุการ |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ

หน่วยงาน ของรัฐ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๔

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และการจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยจากเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุอันใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงาน ที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่มีความแน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงานขององค์กรได้

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้นำมาวิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎ ระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และการควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การ จัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบ ทักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็น อุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

บทที่ ๕

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยเริ่มจากการศึกษารวบรวมข้อมูลองค์กรเพื่อระบุความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาส (Likelihood : L) และผลกระทบ (Impact : I) ของ ความเสี่ยง เพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ที่สามารถสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการ ตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ หรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่สามารถดำเนินการลด และควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการ หรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กร มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อให้ มีระบบที่ดียิ่งขึ้น โดยมีวิธีและขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมพิจารณาในที่ประชุม โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้านได้ดังนี้

- ๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- ๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๒. การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสาธารณสุข และสาธารณสุขการและแหล่งน้ำ เพื่อการเกษตรให้มีคุณภาพและ เพียงพอต่อความต้องการของ ประชาชน	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ๑.๑ การบริหารจัดการแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ๑.๒ ส่งเสริมการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณสุขบริโภค สาธารณูปการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและส่งเสริม คุณภาพชีวิต	๒. พัฒนาการส่งเสริมอาชีพ และเศรษฐกิจให้กับประชาชน อย่างมีประสิทธิภาพและ ทัวถึง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ แก้ไขปัญหาความยากจนอย่างยั่งยืนตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ๑.๑ การส่งเสริมพัฒนาการเศรษฐกิจ โดยการ ส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและ การพัฒนา ด้านการเกษตร ส่งเสริมเศรษฐกิจ กิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบ ชุมชนสังคม และความ สงบ	๓. เสริมสร้างความความปลอดภัย ในชีวิตและ ทรัพย์สิน การป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาด้านการจัดระเบียบ ชุมชนสังคมและความสงบ ๓.๑ การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๓.๒ สนับสนุน หนุนรงค์การป้องกันแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในชุมชน

<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรม และการ ท่องเที่ยว</p>	<p>๔. พัฒนาการส่งเสริมอาชีพ และเศรษฐกิจให้กับประชาชน อย่างมีประสิทธิภาพ และทั่วถึง</p>	<p><u>ประเด็นการพัฒนาที่ ๔</u> การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และ แก้ไขปัญหาความยากจนอย่างยั่งยืนตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>๔.๑ การส่งเสริมพัฒนาการเศรษฐกิจ โดยการ ส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและ การพัฒนาด้านการเกษตร การส่งเสริมเศรษฐกิจ พอเพียงตามแนว พระราชดำริ</p> <p>๔.๒ ส่งเสริมความรู้การแปรรูปผลผลิตการฝึก อาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ครัวเรือนสนับสนุนกลุ่มอาชีพ ต่างๆ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าท้องถิ่น</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๕. ส่งเสริมการดำเนินงาน เพื่อลด ปริมาณขยะ และการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิต อยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างมี ความสุข</p>	<p><u>ประเด็นการพัฒนาที่ ๕</u> การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการขยะและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม</p> <p>๕.๑ การบำรุง รักษาสุขภาพสิ่งแวดล้อม โดยการ พัฒนาสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงภูมิทัศน์ การก่อ พัฒนา และปรับปรุงสวนสาธารณะรักษาสุขภาพ แวดล้อมแม่น้ำ ลำคลอง จัดให้มีระบบการรักษา ความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย ของบ้านเมือง</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p>	<p>๖. พัฒนาคุณภาพทางการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง</p>	<p><u>ประเด็นการพัฒนาที่ ๖</u> การพัฒนาด้านการส่งเสริม การศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิตและสืบสาน วัฒนธรรมไทยสายใยชุมชน</p> <p>๖.๑ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต โดยการส่งเสริมความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาและแก้ไขปัญหาทางสังคม การส่งเสริม การดูแลรักษาสุขภาพอนามัยและการกีฬา การ ส่งเสริมการศึกษา การเรียนรู้ ข้อมูลข่าวสาร</p> <p>๖.๒ การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยส่งเสริมเอกลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมกิจการด้านศาสนา</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข</p>	<p>๗. การส่งเสริมการ สาธารณสุข ประชาชนมี สุขภาพแข็งแรง</p>	<p><u>ประเด็นการพัฒนาที่ ๗</u> การส่งเสริมการสาธารณสุข ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง</p> <p>๗.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร</p>	<p>๘. พัฒนาองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในการบริหาร ราชการบริหารส่วนภูมิภาค เพื่อให้เกิดความประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ประหยัด และคุ้มค่า</p>	<p><u>ประเด็นการพัฒนาที่ ๘</u> การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <p>๘.๑ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ โดยการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนา บุคลากร พัฒนา สถานที่และอุปกรณ์ในการ ปฏิบัติราชการ การสนับสนุน การดำเนินการตาม นโยบายของรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</p>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต</p>	<p>๑. พัฒนาการส่งเสริมอาชีพและเศรษฐกิจ ให้กับประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ และทั่วถึง</p>	<p>๑. การฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพ</p>	<p>สภาพแวดล้อมภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - วางแผนพัฒนาอาชีพไม่ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย สภาพแวดล้อมภายนอก - ประชาชนไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญ ไม่มี การนำไปพัฒนาต่อยอดให้เป็นอาชีพที่ยั่งยืน 	<p>ด้านการดำเนินงาน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</p>	<p>๑. พัฒนาคุณภาพทางการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง</p>	<p>๑. กิจกรรมงานบริหารการศึกษา</p> <p>๒. กิจกรรมพัฒนาการเรียนการสอน</p>	<p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบมีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดพนักงานส่วนตำบลที่เป็นข้าราชการ รับผิดชอบตำแหน่งผู้อำนวยการกอง การศึกษาฯ <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - อัตรากำลังของบุคลากรทางการศึกษา ไม่เพียงพอ - แผนการจัดการ เรียนรู้ของครูมี รูปแบบ ไม่หลากหลาย <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการปรับรูปแบบการเรียนการสอน 	<p>ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ</p> <p>ด้านการดำเนินงาน</p>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
		<p>๓. กิจกรรมการอนุรักษ์ เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรมท้องถิ่น</p> <p>๔. กิจกรรมด้านงานควบคุมโรค</p> <p>๕. กิจกรรมการป้องกัน การดำเนินงานแก้ไขปัญหายาเสพติด</p>	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการจัดกิจกรรมส่งเสริม เผยแพร่และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรมท้องถิ่น <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์มีไม่เพียงพอต่อการใช้งาน <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - อากาศมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดเชื้อโรคใหม่ๆ หรือเชื้อกลายพันธุ์มากขึ้น - พฤติกรรมในการป้องกันโรคของประชาชนยังไม่เหมาะสม - ประชาชนยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพอื่นๆ <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นและประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้า ผู้เสพ ทำให้ยากต่อการควบคุมป้องกัน 	<p>ด้านการเงิน</p> <p>ด้านการดำเนินงาน</p> <p>ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ</p>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร</p>	<p>๑. พัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารราชการบนหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ประหยัดและคุ้มค่า</p>	<p>๑. กิจกรรมด้านการจัดเก็บรายได้</p> <p>๒. กิจกรรมด้านพัสดุการจัดซื้อจัดจ้าง และครุภัณฑ์สำนักงาน</p>	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ - มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่เนื่องจากงานต้องใช้ความละเอียดรอบคอบและความแม่นยำในการทำงาน และต้องปฏิบัติงานภายในเวลาที่มีอยู่อย่างจำกัด <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การติดตามเร่งรัดข้อมูลการชำระภาษีไม่ครบถ้วน เพราะประชาชนอยู่ต่างท้องที่ - ไม่มีการแจ้งเจ้าหน้าที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ระเบียบและหนังสือสั่งการต่างๆ ที่เข้ามาใหม่ๆ มีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการชำระภาษี <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำสัญญาระหว่างผู้จ้างกับผู้รับจ้างเกิดการล่าช้า ทำให้เกิดปัญหาการส่งมอบงาน - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เริ่มตั้งแต่การแสดงความจำนง การสร้างเอกสาร สัญญาตอบแทนคู่สัญญา การตรวจสอบการดำเนินงาน 	<p>ด้านการเงิน/ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ</p> <p>ด้านการดำเนินงาน</p>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
		๓. การบันทึกข้อมูลระบบ e-LAAS	<p>และการเบิกจ่ายเมื่อสัญญาแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในสายงานพัสดุโดยตรง <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในระบบยังขาดความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบใหม่ของระบบ e-LAAS - ไม่มีหน่วยงานที่จะให้คำปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ในพื้นที่ ต้องใช้การติดต่อ สื่อสารผ่านทางโทรศัพท์และติดต่อได้ยาก ทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริง เพราะมิได้มีผู้มีความรู้และชำนาญงานโดยตรงในการให้คำแนะนำ - เป็นการใช้ระบบผ่านทางอินเทอร์เน็ต บางครั้งเกิดความไม่เสถียร หรือทำรายการไม่ได้ 	ด้านการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
		๔. กิจกรรมการบริหารพัสดุ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่เนื่องจากต้องใช้ความละเอียดรอบคอบ และความแม่นยำในการทำงาน และต้องปฏิบัติงานภายในเวลาที่มืออย่างจำกัด จึงไม่สามารถทำทะเบียนคุมได้อย่างครบถ้วน - สถานที่ที่ใช้เก็บครุภัณฑ์ไม่เพียงพอและเหมาะสม <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - วัสดุ ครุภัณฑ์ไม่ได้อยู่ในที่เดียว ทำให้ยากต่อการควบคุม	ด้านการดำเนินงาน
		๕. กิจกรรมด้านการจัดทำประชาคม	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ประชาชนขาดความรู้ในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา - โครงการตามแผนไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง	ด้านการดำเนินงาน
		๖. กิจกรรมด้านการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - การวิเคราะห์การตั้งงบประมาณไม่เพียงพอต่อการใช้ตลอดปี - โครงการมีจำนวนมากเกินไปไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรร ทำให้	ด้านการเงิน/ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
		๗. กิจกรรมการดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย/ภัยธรรมชาติ	<p>มีผลกระทบต่อติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพต่ำ</p> <p>สภาพแวดล้อมภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> - หนังสือสั่งการ นโยบายเร่งด่วนต่างๆ ที่สั่งการลงมาหลักจากได้ทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปแล้ว <p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน - เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ความชำนาญด้านระเบียบกฎหมาย หากมีการร้องเรียนร้องทุกข์ ทำให้การช่วยเหลือล่าช้า <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <p>การเกิดภัยธรรมชาติต่างๆ มีแนวโน้มที่รุนแรงขึ้น</p>	ด้านการดำเนินงาน

๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและระดับความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน การคมนาคม ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสาธารณสุขและ สาธารณสุขมูลฐานและแหล่ง แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ให้มีคุณภาพและเพียงพอ ต่อความต้องการของ ประชาชน	ช่างผู้ควบคุมงาน คนเดียวต้องควบคุม หลายโครงการ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - มีโครงการก่อสร้างจำนวนมาก แต่บุคลากรมีน้อยกว่าปริมาณงาน - การเขียนรายงาน การควบคุม งาน เนื้อหาไม่ครอบคลุม <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ผู้รับจ้างบางรายไม่ปฏิบัติตาม สัญญา ทำให้เกิดความล่าช้าใน การก่อสร้าง	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	๒
		กิจกรรมงานการ ประสานงาน สาธารณสุขมูลฐาน	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่วางไว้ เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ไว้ <u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการ ก่อสร้างหรือซ่อมแซมบำรุงรักษา	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	๒

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
		กิจกรรมการสำรวจ ออกแบบ ประมาณ ราคา	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - มีโครงการตั้งจ่ายในข้อบัญญัติ จำนวนมาก ทำให้การสำรวจ ออกแบบ ประมาณราคาเป็นไป อย่างเร่งรีบและเกิดข้อผิดพลาด <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - มีบุคลากรที่มีความรู้ความ ชำนาญไม่เพียงพอ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปลี่ยนแปลง	ด้านกลยุทธ์	๔	๓	๑๒	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคมและส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	๑. พัฒนาการส่งเสริม อาชีพและเศรษฐกิจ ให้กับประชาชนอย่าง มีประสิทธิภาพและ ทั่วถึง	มีการวางแผนพัฒนา อาชีพไม่ตรงกับ ความต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - วางแผนพัฒนาอาชีพไม่ตรงกับ ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ประชาชนไม่เล็งเห็นถึงความ สำคัญ - ไม่มีการนำไปพัฒนาต่อยอด ให้เป็นอาชีพที่ยั่งยืน	ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๔	๑๖	๓

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๓. พัฒนาคุณภาพ ทางการศึกษา พัฒนา คุณภาพชีวิตให้กับ ประชาชน อย่างมี ประสิทธิภาพและ ทั่วถึง	กิจกรรมงานบริหาร การศึกษา	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ระเบียบมีการปรับเปลี่ยนอย่าง ต่อเนื่องและรวดเร็ว สภาพแวด <u>ล้อมภายใน</u> - ขาดพนักงานส่วนตำบลที่เป็น ข้าราชการรับผิดชอบตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ	๓	๓	๙	๒
		กิจกรรมพัฒนาการ เรียนการสอน	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - อัตรากำลังของบุคลากรทางการ ศึกษาไม่เพียงพอ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - มีการปรับรูปแบบการเรียน การสอน	ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	๓
		กิจกรรมการอนุรักษ์ เผยแพร่ และใช้ ประโยชน์จาก วัฒนธรรมท้องถิ่น	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อ การจัดกิจกรรมส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรม ท้องถิ่น	ด้านการเงิน	๒	๑	๒	๑

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
		กิจกรรมด้านงานควบคุมโรค	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - อุปกรณ์มีไม่เพียงพอต่อการใช้งานสภาพแวดล้อมภายนอก - อากาศมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดเชื้อโรคใหม่ๆ หรือเชื้อกลายพันธุ์มากขึ้น - พฤติกรรมในการป้องกันโรคของประชาชนยังไม่เหมาะสม - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันควบคุมโรคต่างๆ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐	๔
		กิจกรรมการป้องกันการดำเนินงานแก้ไขปัญหายาเสพติด	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - มีการระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นและประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้า ผู้เสพ ทำให้ยากต่อการควบคุมป้องกัน	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓	๔	๑๒	๓

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สาธารณสุข	๕ . ส่งเสริมการ ดำเนินงานเพื่อลด ปริมาณขยะ และการ รักษาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่ง แวดล้อมเพื่อให้ ประชาชนอยู่ร่วมกับ สิ่งแวดล้อมได้อย่างมี ความสุข	กิจกรรมดำเนินงาน สิ่งแวดล้อม	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ประชาชนขาดจิตสำนึกในการ รักษาสิ่งแวดล้อม - ประชาชน/ผู้ประกอบการขาด ความรู้ ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมและ ใบอนุญาตต่างๆ	ด้านกลยุทธ์	๓	๓	๙	๒
		กิจกรรมด้านการ จัดการขยะ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความ เข้าใจเรื่องการจัดการขยะ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ประชาชนยังไม่ตระหนักถึง ปัญหาของขยะ	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๓	๙	๒

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๔ . พัฒนางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารราชการบริหารส่วนภูมิภาค เพื่อให้ เกิด ความประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ประหยัด และคุ้มค่า	กิจกรรมด้านการจัดเก็บรายได้	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ - มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การติดตามเร่งรัดข้อมูลการชำระภาษีไม่ครบถ้วน เพราะประชาชนอยู่ต่างท้องที่ - ไม่มีการแจ้งเจ้าหน้าที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ระเบียบและหนังสือสั่งการต่างๆที่เข้ามาใหม่ ๆ มีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการชำระภาษี	ด้านการดำเนินงาน/ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๔	๔	๑๖	๓

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
		กิจกรรมด้านพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง และครุภัณฑ์สำนักงาน	<p>สภาพแวดล้อมภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำสัญญาระหว่างผู้จ้างกับผู้รับจ้างเกิดการล่าช้า ทำให้เกิดปัญหาการส่งมอบงาน - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เริ่มตั้งแต่การแสดงความจำนง การสร้างเอกสารสัญญาตอบแทน คู่สัญญา การตรวจสอบการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายเมื่อสัญญาแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด 	ด้านการดำเนินงาน	๔	๔	๑๖	๓
		การบันทึกข้อมูลลงระบบ e-LAAS	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในระบบยังขาดความรู้ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบใหม่ของระบบ e-LAAS - เป็นการใช้ระบบผ่านทางอินเทอร์เน็ต บางครั้งเกิดความไม่เสถียรหรือทำรายการไม่ได้ 	ด้านการดำเนินงาน	๓	๓	๙	๒

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
		กิจกรรมการบริหารพัสดุ	<p>สภาพแวดล้อมภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่เนื่องจากต้องใช้ความละเอียดรอบคอบและความแม่นยำในการทำงาน และต้องปฏิบัติงานภายในเวลาที่มีอย่างจำกัด จึงไม่สามารถจัดทำทะเบียนคุมได้อย่างครบถ้วน - สถานที่ที่ใช้เก็บครุภัณฑ์ไม่เพียงพอและเหมาะสม <p>สภาพแวดล้อมภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> - วัสดุ ครุภัณฑ์ไม่ได้อยู่ในที่เดียว ทำให้ยากต่อการควบคุม 	ด้านการดำเนินงาน	๓	๓	๙	๒
		กิจกรรมด้านการจัดทำประชาคม	<p>สภาพแวดล้อมภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนขาดความรู้ในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา - โครงการตามแผนไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง 	ด้านการดำเนินงาน	๒	๒	๔	๑

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
		กิจกรรมด้านการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - การวิเคราะห์การตั้งงบประมาณไม่เพียงพอต่อการใช้ตลอดปี - โครงการมีจำนวนมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรร ทำให้มีผลกระทบต่อติดตาม และการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพที่ต่ำ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - หนังสือสั่งการ นโยบายเร่งด่วนต่างๆ ที่สั่งการลงมาหลังจากได้ทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว	ด้านการเงิน/ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๔	๔	๑๖	๓
		กิจกรรมดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย/ ภัยธรรมชาติ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ความชำนาญในด้านระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับหากมีการร้องเรียน ทำให้การช่วยเหลือล่าช้า <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การเกิดภัยธรรมชาติต่างๆ มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	๓

๕. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองผักนาก อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. มีการวางแผนพัฒนาอาชีพไม่ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - วางแผนพัฒนาอาชีพไม่ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ประชาชนไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญ ไม่มีการนำไปพัฒนาต่อยอดให้เป็นอาชีพที่ยั่งยืน	๖	ด้านการดำเนินงาน	๑. สสำรวจความต้องการในการพัฒนาอาชีพของกลุ่มเป้าหมายก่อนการวางแผนงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันของทุกฝ่าย ๒. จัดทำโครงการในการส่งเสริมอาชีพให้ตรงกับความต้องการ	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	สำนักปลัด อบต. หนองผักนาก
๒. บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคลากรหนึ่งคน ต้องรับผิดชอบในการควบคุมงานหลายโครงการในเวลาเดียวกัน และปฏิบัติหน้าที่ด้านอื่นๆ อีกหลายด้าน จึงทำให้เกิดความล่าช้าขึ้น	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - มีโครงการก่อสร้างจำนวนมาก แต่บุคลากรมีน้อยกว่าปริมาณงาน ขาดความคล่องตัวของการทำงาน และเกิดความล่าช้า - การเขียนรายงาน การควบคุมงาน เนื้อหาไม่ครอบคลุม	๑๐	ด้านการดำเนินงาน	๑. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินการอย่างรอบคอบ รัดกุมและเป็นระบบโดยตามลำดับความสำคัญของงานก่อสร้าง ๒. เพิ่มบุคลากรผู้มีความรู้ด้านงานช่างมาช่วยควบคุมงานก่อสร้าง ๓. ให้คณะกรรมการตรวจงานจ้างก่อสร้างมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองช่าง อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ผู้รับจ้างบางรายไม่ปฏิบัติตามตามสัญญา ทำให้เกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง					
๓.กิจกรรมงานประสานสาธารณูปโภคไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ไว้ และขาดความร่วมมือของชุมชนในการดูแลสอดส่องช่วยกันดูแลแจ้งข้อมูลข่าวสาร สภาพแวดล้อมภายใน - งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างหรือซ่อมแซมบำรุงรักษา	๖	ด้านการดำเนินงาน	๑. จัดสรรงบประมาณให้มีความเหมาะสมและสามารถช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ๒. วางแผนการสำรวจ และซ่อมแซมไฟทางสาธารณะ รวมถึงประสานความร่วมมือกับผู้นำชุมชน ชาวบ้านให้คอยสอดส่องดูแลวัสดุอุปกรณ์ไฟทางสาธารณะ หากชำรุดเสียหายให้แจ้งกับทางเจ้าหน้าที่ดำเนินการซ่อมแซม โดยให้ผู้นำชุมชนมอบหมายผู้รับผิดชอบในชุมชนของตน และให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานซ่อมแซมไฟทางสาธารณะจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาได้รับทราบ	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองช่าง อบต.หนองผักนาก
๔.โครงการตั้งจ่ายในข้อบัญญัติจำนวนมากทำให้การสำรวจ และการออกแบบประมาณราคาไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	สภาพแวดล้อมภายใน - มีโครงการตั้งจ่ายในข้อบัญญัติจำนวนมาก ทำให้การสำรวจออกแบบประมาณราคาเป็นไปอย่างเร่งรีบและเกิดข้อผิดพลาด	๑๒	ด้านกลยุทธ์	๑. จ้างเหมาบริการ หรือสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ด้านการสำรวจ ออกแบบและประมาณราคาเข้ามาช่วยในการดำเนินงาน เพื่อลดข้อผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นและทันต่อปริมาณงานที่มีจำนวนมาก	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองช่าง อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				๒. ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องหมั่นศึกษาระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ		
๕. ไม่มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในงานบริหารการ ศึกษา	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - ระเบียบมีการปรับเปลี่ยนอย่าง ต่อเนื่องและรวดเร็ว <u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - ขาดพนักงานส่วนตำบลที่เป็น ข้าราชการรับผิดชอบในตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา	๙	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๑. เร่งรัดให้มีการจัดสรรบุคลากรเพิ่มตามกรอบ อัตรากำลังโดยด่วน ๒. ให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในตำแหน่งงาน ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดความเข้าใจต่อการ ปฏิบัติงานอย่างแท้จริง	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม อบต.หนองผักนาก
๖. การจัดการเรียนการสอนยังไม่หลากหลาย และยังไม่ตอบสนองต่อ ความต้องการในการจัด การเรียนการสอนของ นักเรียนเท่าที่ควร	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - อัตรากำลังของบุคลากรทาง การศึกษาไม่เพียงพอ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - มีการปรับปรุงรูปแบบการ เรียนการสอน	๑๒	ด้านการ ดำเนินงาน	๑. ส่งบุคลากรทางการศึกษาเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มทักษะ ๒. เพิ่มอัตรากำลังของบุคลากรทางการศึกษา หรือจ้างเหมาบริการเพื่อให้เพียงพอต่อปริมาณของ นักเรียน ๓. ให้จัดหลักสูตรการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับ นักเรียน และสามารถตอบสนองแก่ผู้เรียนได้ เพื่อให้เกิดความสนใจและเกิดประสิทธิผลในการ เรียนรู้ของนักเรียนเพิ่มขึ้น	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๗.ขาดงบประมาณในการอนุรักษ์ เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรมท้องถิ่น	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการจัดกิจกรรมส่งเสริมเผยแพร่และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรมท้องถิ่น	๒	ด้านการเงิน	๑.จัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินกิจกรรมในการอนุรักษ์ เผยแพร่และใช้ประโยชน์จากวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม อบต.หนองผักนาก
๘.เกิดการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ในพื้นที่	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - อุปกรณ์มีไม่เพียงพอต่อการใช้งาน <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - อากาศมีการเปลี่ยนแปลงทำให้เกิดเชื้อโรคใหม่ๆ หรือเชื้อกลายพันธุ์มากขึ้น - พฤติกรรมในการป้องกันโรคของประชาชนยังไม่เหมาะสม - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันควบคุมโรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น	๑๒	ด้านการดำเนินงาน	๑. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรู้ถึงสาเหตุของการแพร่ระบาดของโรคและทำความเข้าใจถึงการป้องกันและควบคุมโรค ๒. สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนรู้จักป้องกันและดูแลตนเองเบื้องต้น ๓. จัดหาอุปกรณ์ที่ช่วยควบคุมโรคให้เพียงพอต่อการใช้งาน	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๙.เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชน ขาดการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดของทุกฝ่ายในชุมชน	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - มีการระบาดของยาเสพติดในกลุ่มของวัยรุ่น และมีประชาชนบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือ ในการแจ้งเบาะแสผู้ค้า ผู้เสพ ทำให้ยากต่อการควบคุมและการป้องกัน	๑๒	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๑. จัดให้มีการอบรมถึงโทษของยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ๒. ส่งเสริมกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย เช่น การจัดกีฬาต้านยาเสพติด ๓. ประสานความร่วมมือกับผู้นำท้องถิ่นให้เข้าร่วมเป็นแกนนำในการป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ ๔. ประสานความร่วมมือกับผู้นำชุมชนให้มีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับยาเสพติด	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	สำนักปลัด อบต.หนองผักนาก
๑๐.ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ยังขาดข้อมูลความรู้ความเข้าใจเรื่องการชำระภาษี	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ - มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การติดตามเร่งรัดข้อมูลการชำระภาษีไม่ครบถ้วนเพราะประชาชนอยู่ต่างท้องที่ - ไม่มีการแจ้งเจ้าหน้าที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน	๑๒	ด้านการดำเนินงาน/ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๑. เร่งรัดสำรวจข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพย์สิน เพื่อสร้างความเข้าใจกับประชาชน และเพื่อให้ทราบการทำประโยชน์ และสามารถจัดเก็บได้อย่างครบถ้วน ๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนการชำระภาษีทุกประเภทอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำเป็นแผ่นพับและป้ายประชาสัมพันธ์เสียงตามสายภายในหมู่บ้าน ๓. ส่งบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบและหนังสือสั่งการต่างๆที่เข้ามาใหม่ๆ มีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการชำระภาษี 					
๑๑.กระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างมีหลายขั้นตอน อาจเกิดความผิดพลาดหรือล่าช้าระหว่างการดำเนินงาน	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำสัญญาระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้างเกิดการล่าช้า ทำให้เกิดปัญหาการส่งมอบงาน - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเริ่มตั้งแต่การแสดงความจำนงการสร้างเอกสาร สัญญาตอบแทนคู่สัญญา การตรวจสอบการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายเมื่อสัญญาแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด 	๑๖	ด้านการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> ๑. กำชับให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องจัดทำเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างรอบคอบและเป็นไปตามขั้นตอน ๒. ให้บุคลากรเข้ารับการอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ 	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองคลัง อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑๒. ระบบ e-LAAS มีการปรับปรุงระบบเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องต้องเรียนรู้กระบวนการทำงานในรูปแบบใหม่ ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในระบบยังขาดความรู้ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน <p><u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบใหม่ของระบบ e-LAAS - ไม่มีหน่วยงานที่จะให้คำปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านระบบ e-LAAS ในพื้นที่ทำให้การติดต่อประสานงานสอบถามข้อมูลยาก - เป็นการใช้ระบบผ่านทางอินเทอร์เน็ต บางครั้งเกิดความไม่เสถียร หรือทำรายการไม่ได้ 	๙	ด้านการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ต้องศึกษาระบบ e-LAAS อย่างต่อเนื่อง ๒. ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในการใช้ระบบ e-LAAS เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ 	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองคลัง อบต.หนองผัก นาก
๑๓. มีวัสดุครุภัณฑ์จำนวนมาก และไม่ได้ อยู่ในที่เดียว จึงทำให้ยากต่อการควบคุมและดูแล	<p><u>สภาพแวดล้อมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่เนื่องจากต้องใช้ความละเอียดรอบคอบและความแม่นยำในการทำงาน และต้องปฏิบัติงานภายในเวลาที่จำกัดจึงทำทะเบียนคุมยาก 	๙	ด้านการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> ๑. จัดส่งบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานพัสดุเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อศึกษาเรียนรู้ให้เข้าใจในระเบียบ และวิธีปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง 	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองคลัง อบต.หนองผัก นาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรที่รับผิดชอบในด้านพัสดุยังไม่มีควมชำนาญเนื่องจากต้องศึกษาขั้นตอนในการปฏิบัติบนระบบปฏิบัติการ เช่น e-GP, e-LAAS เป็นต้น - สถานที่ที่ใช้เก็บครุภัณฑ์ไม่เพียงพอและเหมาะสมสภาพแวดล้อมภายนอก - วัสดุ ครุภัณฑ์ไม่ได้อยู่ในที่เดียว ทำให้ยากต่อการควบคุม 			๒. บุคลากรด้านพัสดุควรศึกษาระบบปฏิบัติการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และต้องดำเนินการไปตามขั้นตอนตามที่ระเบียบกำหนด ๓. จ้างเหมาบริการช่วยงานด้านพัสดุ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน		
๑๔. ประชาชนยังขาดการมีส่วนร่วมที่แท้จริงในการจัดทำประชาคม	<u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนขาดความรู้ในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา - โครงการตามแผนไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง 	๔	ด้านการดำเนินงาน	๑. ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒. ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการจัดประชาคม เพื่อให้ได้กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมประชาคมที่หลากหลาย	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	งานนโยบายและแผนสำนักปลัด อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑๕. โครงการมีจำนวน มากเกินไป ไม่สอดคล้อง กับงบประมาณ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - การวิเคราะห์การตั้งงบประมาณ ไม่เพียงพอต่อการใช้ตลอดปี - โครงการมีจำนวนมากเกินไป ไม่ สอดคล้องกับ งบประมาณที่หน่วย งานได้รับการจัดสรร ทำให้มีผล กระทบต่อ การติดตามและ ประเมินผลมีประสิทธิภาพต่ำ <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - หนังสือสั่งการ นโยบายเร่งด่วน ต่างๆ ที่สั่งการลงมา หลังกจากได้ทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีไปแล้ว	๑๖	ด้านการเงิน/ ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๑. จะทำแผนให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม ทุกครั้ง ๒. วิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณให้ ชัดเจน ในการตั้งงบประมาณ ๓. ชี้แจงทำความเข้าใจภายในองค์กร เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ๔. จัดลำดับความสำคัญก่อน - หลังของปัญหาใน การบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปี	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	งานนโยบายและ แผน สำนักปลัด อบต.หนองผัก นาก
๑๖.เจ้าหน้าที่ยังขาด ความเชี่ยวชาญในการ ช่วยเหลือผู้ประสบ สาธารณภัย/ ภัยธรรมชาติ	<u>สภาพแวดล้อมภายใน</u> - เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ความชำนาญ ด้านระเบียบ กฎหมาย หากมีการ ร้องเรียนทำให้ช่วยเหลือล่าช้า <u>สภาพแวดล้อมภายนอก</u> - การเกิดภัยธรรมชาติต่างๆ มีแนวโน้ม ที่รุนแรงขึ้น	๑๒	ด้านการ ดำเนินงาน	๑. จัดทำแผนป้องกันบรรเทาและสาธารณภัย ในพื้นที่เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน ๒. ให้ความรู้กับบุคลากรทั้งภาครัฐและอาสาสมัคร ให้มีความรู้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัยสำนักปลัด อบต.หนองผักนาก

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑๗. คนในพื้นที่ยังขาดความตระหนักและจิตสำนึกในการรักษาสภาพแวดล้อม	สภาพแวดล้อมภายนอก - ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม - ประชาชน/ผู้ประกอบการขาดความรู้ ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ จะต้องเสีย ค่าธรรมเนียมและใบอนุญาตต่างๆ	๙	ด้านกลยุทธ์	๑. ให้ความรู้และจัดกิจกรรมเพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่ประชาชนด้านสิ่งแวดล้อม	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๑๘. ยังไม่มีการจัดการขยะที่ถูกต้องวิธี	สภาพแวดล้อมภายใน - เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดการขยะ สภาพแวดล้อมภายนอก - ประชาชนยังไม่ตระหนักถึงปัญหาของขยะ	๙	ด้านการดำเนินงาน	๑. รณรงค์ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำจัดขยะ และคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง ๒. จัดทำแผนการปฏิบัติงานการจัดเก็บขยะในแต่ละวัน ๓. ประชาสัมพันธ์แผนการจัดเก็บขยะให้ประชาชนได้รับทราบ	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

คำอธิบายหลักเกณฑ์ในการประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง / เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง / เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๗ - ๑๒ เดือนต่อครั้ง / เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปีต่อครั้ง / เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มากกว่า ๓ ปีต่อครั้ง / เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ - กิจกรรม / กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์ / มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในของแผนงาน - โครงการ - กิจกรรม / กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก / บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในของแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในของแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในของแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย/ ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองฝักนก
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองฝักนก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองฝักนก อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน อาศัยอำนาจตามประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ ๘๕/๒๕๒๗ ข้อ ๑๑ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และมาตรา ๕๙ มาตรา ๖๐ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงประกาศแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายอำนาจ เพ็ชรวงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองฝักนก